

科目名	マネジメント・ アカウンティング論特講	担当者	マルモリ 丸 森 カズヒロ 一 寛	期間	通年	単位数	4
-----	------------------------	-----	----------------------------	----	----	-----	---

【科目概要】

目 的	<p>本講座は、経営管理者として適切な意思決定を行うために必要な、会計情報を中心とした定量情報の利用についての知識・技術・マナーを修得することにより、以下の能力を身につけることを目的とする。</p> <p>I. 経験や学修から得られた豊かな知識と教養に基づいて、自己の高い倫理観を倫理的な課題に適切に適用することができる。【A-1:4】</p> <p>II. 想像力と独自性をもって問題解決の方法と手順を立案し、独力あるいは他者と協働して問題を解決することができる。【A-4:4】</p> <p>III. さまざまな人々とのコミュニケーションを通じて他者との信頼関係を確立し、ときに強い影響を与えることができる。【A-6:4】</p> <p>IV. 団体の活動において、より良い成果を上げるために、他社と協働し、作業を行うとともに、指導者として他社の力を引き出し、その活躍を支援することができる。【A-7:4】</p> <p>【日本大学教育憲章ルーブリックの該当番号】</p>		
到達目標	<p>【一般目標 (GIO)】</p> <p>「経済性分析による意思決定」と、「予算管理と業績評価」のメカニズムと利用方法を理解し、経営管理者として優れた意思決定とマネジメント・コントロールを行うために必要な知識・技能・マナーを修得する。</p> <p>【行動目標 (SBOs)】</p> <p>i. 経済性分析及び予算管理と業績評価のメカニズムとその利用方法を説明できる。(知識・想起)</p> <p>ii. ケースにおいて上記のメカニズムの当てはめを行うことができる。(知識・解釈)</p> <p>iii. ケースを実際に分析し、適切な意思決定を行うことができる。(技能・コントロール)</p> <p>iv. 上記分析と意思決定の限界を理解し、定性情報にも配慮することができる。(態度・反応)</p>		
学修方略 (方法) 【LS】と 学修時間	<p>①基本教材を熟読し、副教材のケースの回答を準備して提出し、教員による添削を受けるとともに指摘された事項について理解を深める。(自習)【SBO i. &amp; ii.】【20時間/レポート1本】</p> <p>②レポート課題のケースについて、必要な情報及び分析方法を決定する。(自主研究)【SBO ii.】【10時間/レポート1本】</p> <p>③レポート課題のケースについて分析を行うとともに、その結果に基づいた意思決定を行う。(レポート作成)【SBO ii. &amp; iii. &amp; iv.】【5時間/レポート1本】</p> <p>④ manaba folio での掲示板機能を利用した受講生同士のディスカッション、あるいは複数回にわたって行われるレポート添削での教員と受講生とのディスカッションにより、レポートの最終版を完成させる。(ディベート)【SBO ii. &amp; iii. &amp; iv】【10時間/レポート1本】</p>		
スケジュール	<p>前半は6月末までに一通りの学習を終了させ、「基本教材1」のレポート課題1を7月15日、レポート課題2を8月15日までに、それぞれ初稿を提出していただき、9月19日を最終稿の提出期限とする。</p> <p>後半は、11月中旬までに一通りの学習を終了させ、「基本教材2」のレポート課題1を11月15日、レポート課題2を12月15日までに、それぞれ初稿を提出していただき、1月14日を最終稿の提出期限とする。</p>		
成績評価	種 別	割合	評価基準
	レポート	70 %	<p>課題に関係する重要な論点をおさえているか。</p> <p>結論が明確であるか。</p> <p>結論にいたるまでの理由が必要かつ十分であるか。</p> <p>引用および参照について適切に開示並びに表現しているか。</p>
	観察記録	30 %	<p>活発に質問を行うなど積極的に取り組んだか。</p> <p>レポートの提出期限を厳守したか。</p> <p>受講生同士及び教員の指摘事項を真摯に検討したか。</p> <p>明瞭かつ論理的な説明を心がけているか。</p>
履修者への要望	<p>会計関係の知識の有無は問いませんが、マーケティング、経営戦略の基本的な知識を習得しているか、あるいは当該科目を履修中であることが望ましいと考えます。“計画的かつ到達目標において示した時間を投入して学習できること”が履修要件と考えています。年度初めにたてた計画に従い、各学習目標毎の問題について必ず回答を準備してから解答と照らし合わせ、疑問点は躊躇することなく教員にメールで質問し、各テーマの学習目標を着実にクリアしてください。また、回答の準備、質問あるいはレポートにおいては「限られた情報を前提に常に意思決定を行う。」という姿勢で臨んでください。なお、履修希望者になるべく早く学修をスタートさせていただくために、<b>履修登録を行うと同時に担当教員 (marumori.kazuhiro@nihon-u.ac.jp) にその旨メールにて連絡</b>をお願いいたします。勿論、その後の履修取り消し期間内において取り消しをすることは構いません。</p>		

【レポート課題】

基本教材 1	
教材の概要	著者名：千住鎮雄、伏見多美雄 教材名：『新版 経済性工学の基礎』（日本能率協会マネジメントセンター、1994年） ISBN:4-8207-1036-2 3,107円+税
	採算的意思決定に関する諸理論を統括整理し、豊富な事例により自学自習ができるように工夫されており、国内で評価の高いMBAコースの基本テキストとして採用されている。
参考図書	
履修上のポイント	① 「原価情報と意思決定」、②「投資の意思決定（短期）」、という各テーマについてその考え方を理解することにより、実務において「代替案の評価と選択」及び「投資案の評価と選択」ができるようになることを目指す。
レポート課題 1	ケース「リライアブル製作所」を分析し、生産管理について経営管理者として適切な意思決定とその根拠について論じてください。 <b>留意点：</b> 「原価情報と意思決定」がテーマです。
レポート課題 2	ケース「株式会社NBS」を分析し、①全社最適の観点からの意思決定、②分権的組織の問題点、について論じてください。 <b>留意点：</b> 「投資の意思決定（短期）」がテーマです。

基本教材 2	
教材の概要	著者名：ロバート・サイモンズ 教材名：『戦略評価の経営学』（ダイヤモンド社、2003年） ISBN: 978-4478470657 4,644円
	戦略を実行するための新たな管理会計として、競争、戦略、組織デザインと統合させた最新の業績評価と統制の手法を紹介している。ハーバード・ビジネス・スクールMBAプログラムの人気科目の教科書を邦訳したものである。
参考図書	著者名：早坂清志 参考図書名：『すぐわかるポケット！ Excel 関数 パーフェクト事典（すぐわかるポケット！）』（アスキー・メディアワークス、2011年）ISBN: 978-4048860666 1,522円
履修上のポイント	③ 「投資の意思決定（長期）」、④「予算管理と業績評価」、という各テーマについてその考え方を理解して、実務において「不確実性下の意思決定」及び「戦略的観点からの利益の評価」ができるようになることを目指す。
レポート課題 1	ケース「レインボー油田」を分析し、経営管理者として適切な意思決定とその根拠について論じて下さい。 <b>留意点：</b> 「投資の意思決定（長期）」がテーマです。
レポート課題 2	ケース「エレクトリックカンパニー社」を分析し、業績の評価とその根拠について論じてください。 <b>留意点：</b> 「予算管理と業績評価」がテーマです。